

TÜROB

Türkiye Otelciler Birliği
Hotel Association of Turkey



Yatırım Teşvik Raporu 2017

Mükemmel Mutfaklar için,

Kusursuz Açık Büfeler...



Dünyanın 1 Numaralı PMS Sistemi Opera ile İşinizi Sağlama Alın!

Opera otel yönetim sistemi check-in, check-out işlemlerini, rezervasyon yönetimini ve iş süreçlerini hızlandırıp, raporlayıp, hataları en aza indirmekle kalmaz; satış, pazarlama, müşteri ilişkileri yönetimi, kanal yönetimi gibi süreçlerde de en büyük yardımcınızdır.



YÖNETİM

Hem rezervasyonlarınızı hem de iş gücünüzü yönetmeniz size yardımcı olur.



RAPORLAMA

Binlerce hazır rapor biçimi yanında özelleştirilmiş raporlarla iş süreçlerinizi en çok ihtiyacınız olan metrikler üzerinden takip etmenizi sağlar.



MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ

Ayrıntılı müşteri profilleri oluşturup depolayabilir. Profiller üzerinden müşteri davranışlarını izler.



(0850)
333 77 85
www.protel.com.tr

PROTEL

Milli kaynakların daha verimli kullanılması için Turizm Yatırım İzleme Kurulu Kurulmalı

Turizm sektörü olarak çok sıkıntılı bir yılı geride bıraktık. 2017 yılına da maalesef sıkıntılı başladık. Ancak her şeye rağmen umudumuzu ve geleceğe yönelik beklentilerimizi koruyoruz. Uluslararası arenada yaptığımız tanıtım faaliyetlerimizle turist sayısının artmasında üzerimize düşeni yapmaya çalışıyoruz.

Bu zorlu süreçte konaklama sektöründeki yatırımların da yavaşlamasına rağmen devam ettiğini gözlemliyoruz. Türkiye Otelciler Birliği (TÜROB) olarak yaptığımız yatırım teşvikleri araştırmasına göre, 2016 yılında 42 ilde toplam 39 bin 673 yataklı 187 otel yatırımı için 2 milyar 928 milyon TL tutarında yatırım teşviği onaylandı. Buna göre yatırım tutarında yüzde yüzde 26, proje sayısında ise yüzde 22 gerileme meydana geldi.

Yatırımların dağılımına baktığımızda otel yatırımlarında yine İstanbul, Antalya ve Muğla başı çekiyor. Yatırımların 42 il'e yayılması ise olumlu. Ancak Karadeniz için özellikle bir uyarıda bulunmak isterim. Karadeniz Bölgesi'nde ciddi bir yatırım artışı göze çarpıyor. Sözelimi Trabzon'da 2016 yılında 86 milyon TL tutarında, 1.451 yataklı 12 otel projesi başladı. Bu artışta Körfez bölgesinden gelen turistin sayısındaki artışın önemli bir rolü bulunuyor. Ancak bu bölgede yatırımların kontrollü bir şekilde yapılması gerekiyor. Gelecek dönemde arz talebin üzerinde olabilir ve bu durum da bölgenin yatırım çöplüğüne dönmesine yolaçabilir.

Dikkat çekmek istediğim bir diğer husus ise yenileme (renovasyon) yatırımları... Geçen yıl sadece 30 otel modernizasyon desteği aldı. Bu kesinlikle yeterli değil. Antalya, İstanbul, Aydın ve Muğla'da yıpranma sürecine giren birçok otel bulunuyor. Özellikle yenileme teşviği konusunda adımlar atılmalı ve içinde bulunduğumuz sıkıntılı süreç yenileme projeleriyle değerlendirilmeli.

İstanbul, Antalya ve Muğla'da gibi illerimizde yoğunlaşan otel arzı sektördeki kârlılığı düşürürken, oluşturduğu fiyat eksenli rekabetle de kaliteyi olumsuz yönde etkiliyor, doluluklarda düşüşe ve dolayısıyla gelirlerde de azalmaya sebep oluyor. Bu olumsuzluğun önüne geçebilmek için mevcut teşvik sisteminin güncel gelişmeler ve sektörel realiteler doğrultusunda yenilenmesi zorunlu hale geliyor. İhtiyaçlar çerçevesinde uygulanacak doğru teşvikler sayesinde, yatırımlar yurt genelinde ihtiyaç duyulan bölgelere doğru yönlendirilirken, mevcutların da kârlı ve sağlıklı bir şekilde işletilmesi sağlanabilir.

Bu çerçevede, Ekonomi Bakanlığı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın sektör temsilcilerinin de içinde yer aldığı 'Turizm Yatırım İzleme Kurulu'nu hayata geçirmesi gerektiği görüşümüzü koruyoruz. Bu kurulun, arz-talep dengesine uygun olarak, milli kaynakların daha verimli kullanılması için önemli bir görevi üstleneceğine inanıyoruz.



Timur Bayındır

TÜROB Başkanı

2016'DA 187 OTEL YATIRIMI TEŞVİK ALDI

Turizm sektörü çok sıkıntılı bir yılı geride bırakırken, konaklama sektörünün yatırım haritası da netleşti. Türkiye genelinde otel dolulukları 2016 yılında yüzde 30-40 gibi oldukça düşük oranlarda seyrederken, otel yatırımlarındaki parasal düşüş yüzde 26 civarında gerçekleşti. Türkiye Otelciler Birliği'nin (TÜROB), Ekonomi Bakanlığı verilerini baz alarak yaptığı yatırım araştırmasına göre, 2016 yılında 42 ilde toplam 39 bin 673 yataklı 187 otel yatırımı için 2 milyar 928 milyon TL tutarında yatırım teşviği onaylandı.



SADECE 30 YENİLEME

Sadece 30 otelin modernizasyon desteği alması ise yeterli değil. Sektör olarak geçirilen süreçte yeni yatırımların yavaşlaması doğal. Ancak özellikle renovasyon (yenileme) teşviği konusunda adımlar atılmalı. Antalya, İstanbul, Aydın ve Muğla'da yıpranma sürecine giren birçok otel bulunduğu göz önüne alınmalı ve bu illerimize verilecek teşvik belgelerinde yeni yatırımlar yerine daha çok mevcut yatırımların modernizasyonu ve renovasyonu yönünde düzenleme yapılmalı.

%26 DÜŞÜŞ

2016'DA YATIRIMLAR GERİLEDİ

2015 yılında 52 şehirde 56 bin 448 yataklı 239 otel için 3 milyar 975 milyon TL'lik yatırım teşviği bağlanmıştı. Buna göre yatırım tutarında yüzde 26, proje sayısında ise yüzde 22 gerileme meydana geldi. Araştırmaya göre, otel yatırımlarında yine İstanbul, Antalya ve Muğla'da yatırım iştahının dinmediğine dikkat çekilirken, yatırımların 42 ile yayılmasının ise olumlu olduğu ifade edildi. TÜROB, özellikle Karadeniz'deki yatırım atağı konusunda bir uyarıda bulunarak, yatak arzının talebin çok üzerine çıkma riskinin bulunduğuna işaret etti.

İSTANBUL, ANTALYA VE MUĞLA'DA YATIRIM İŞTAHI DİNMIYOR

Yatırımlar yine İstanbul, Antalya ve Muğla'da yoğunlaştı. İstanbul'da 572.6 milyon TL'lik 6.514 yataklı 32 otel projesi için teşvik alındı. Yatırım safhasında bulunan ve devreye giren tesisler de eklendiğinde, İstanbul'un toplam yatak kapasitesi 233 bin 987'ye ulaşacak.

Antalya'da alınan teşvik tutarı ise 7.793 yataklı 16 otel için toplam 524.3 milyon TL oldu. Üçüncü sıradaki Muğla'da 4.244 yataklı 20 otel için 365.4 milyon TL'lik yatırım yapılacak.

İstanbul, Antalya ve Muğla yatırımlardan aslan payını almasına rağmen, yatırımların 42 ile yayılması olumlu bir gelişme olarak değerlendiriliyor. Özellikle Trabzon, Mersin, Yalova, Bursa, Diyarbakır ve Hatay'da dikkat çeken yatırımlar yapılıyor. Marmara Bölgesi'nde Tekirdağ'da sadece 2 otel projesine 65 milyon TL'lik yatırım teşvik başvurusu yapıldı.

RENOVASYON ÖNEMLİ!



TEŞVİK ŞAMPİYONU



PROJE SAYISINDA 3 YILDIZ, YATIRIM TUTARINDA 5 YILDIZ ÖNDE

2016'da teşvik başvurusu yapılan 187 otelin 35'i 5 yıldız, 48'i 4 yıldız, 62'si 3 yıldız, 2'si 2 yıldız, 2'si 1 yıldızlı, 32'si butik otel, 6'sı ise özel belgeli.

Toplam tesis sayısında 3 yıldızlıların daha fazla olması dikkat çekici ve bu TÜROB tarafından da destekleniyor. Buna karşılık 1 yıldız, 2 yıldız ve özel belgeli tesis sayısı çok az. Çeşitliliğin artması ve dengede kalması için bu tip otellerin de yatırımı artmalı. Daha doğrusu yapılan yatırımlarda ihtiyaç, talep, değişen trendlere göre, yatırım yapılan tesis tipinin de dengelenmesi gerek. İş ve toplantı turizmi ve belli bir segment dışında yüksek kapasiteli lüks oteller prestij anlamında katma değer sağlasa da, özellikle gençlerin, gezginlerin ve orta sınıf turistin daha küçük, bütçeye uygun ama standardı olan otellere yöneldiği dikkate alınmalı.

İstihdam ve yatırım miktarı bakımından 5 yıldız ve 4 yıldız katkısı fazla. Antalya'nın HD sistemi sonucu ve bölgenin pazarlama politikaları gereği yatırımcı, mecburen 5 yıldızlı, yüksek kapasiteli tesislere yöneliyor.

YATIRIM DENGESİ



TURİZM YATIRIM İZLEME KURULU HAYATA GEÇİRİLMELİ

Ekonomi Bakanlığı ile Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın sektör temsilcilerinin de içinde yer aldığı 'Turizm Yatırım İzleme Kurulu'nu hayata geçirmesi gerekiyor. Bu kurulun, arz-talep dengesine uygun olarak, milli kaynakların daha verimli kullanılması için önemli bir görevi üstlenecektir. Dengeli bir yatırım perspektifi geliştirebilmek için, ihtiyaç duyulan yatak kapasitesinin niteliğini de doğru analiz etmek gerekiyor. İstanbul'da 4 ve 5 yıldız ekseninde sıkışan otel stoku, pazarın ihtiyaçlarının tamamına cevap vermemenin yanında, mevcut ürünlerin fiyatlandırılmasında da ciddi sorunlara neden oluyor. Kentin ihtiyacının yüksek kapasiteli 5 yıldızlı otellerden ziyade, nitelikli 2, 3 ve 4 yıldızlı oteller olduğu görülüyor. Kültür-sanat, eğlence, spor ve gastronomi gibi birçok alanda turizmi destekleyecek yatırımların da teşvik kapsamına alınması gerekiyor.

YATIRIMLARININ DAĞILIMINDAKİ DENGESİZLİK RİSK YARATIYOR

Otel yatırımlarının dağılımındaki dengesizlik, kırılgan yapıdaki sektörü olumsuz yönde etkiliyor. İstanbul ve Antalya'daki yatak arzı sektörü tehdit eder boyuta ulaştı. İstanbul, Antalya ve Muğla'da yoğunlaşan otel arzı sektördeki kârlılığı düşürürken, oluşturduğu fiyat eksenli rekabetle de kaliteyi olumsuz yönde etkiliyor. Artan yatırımlar özellikle sektörün gerilemede olduğu ya da stabil olduğu şartlarda dahi, doluluklarda düşüşe ve dolayısıyla gelirlerde de azalmaya sebep oluyor. Bu olumsuzluğun önüne geçilemek için mevcut teşvik sisteminin güncel gelişmeler ve sektörel realiteler doğrultusunda yenilenmesi zorunlu hale geliyor. İhtiyaçlar çerçevesinde uygulanacak doğru teşvikler sayesinde, yatırımlar yurt genelinde ihtiyaç duyulan bölgelere doğru yönlendirilirken, mevcutların da kârlı ve sağlıklı bir şekilde işletilmesi sağlanabilir.

İstanbul'u sektörel kümelenmeler ve demografik dağılımdaki farklılıklar nedeniyle bütüncül şekilde ele alabilmek mümkün değil. Bu nedenle kentte uygulanacak bir teşvik sistemi, bölgelerin ve ilçelerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak planlanmalı. Arz ve talep dengelenmeli. Özellikle Şile, Kilyos gibi bölgelerde teşvikler artırılmalı ve bu bölgelerin sağlık, kongre, deniz&güneş turizmi gibi alanlardaki potansiyeli ortaya çıkarılmalıdır.

KARADENİZE 12 YENİ OTEL

ARAP TURİSTİN KARADENİZ'E İLGİSİ YATIRIMLARI KATLADI

Karadeniz Bölgesi'nde ciddi bir yatırım artışı göze çarparıyor. Sözgelimi Trabzon'da 2016 yılında 86 milyon TL tutarında 1.451 yataklı 12 otel projesi başladı. Bu artışta Körfez bölgesinden gelen turistin sayısındaki artışın önemli bir rolü bulunuyor.

İSTANBUL VE ANTALYA TEHLİKE ALTINDA!



YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN DETAYLI DAĞILIMI

Şehir	Yıldız Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Tutarı	İstihdam	Otel No	Toplam Otel Sayısı	Toplam Yatak Sayısı	Toplam Yatırım Tutarı	Toplam İstihdam
AKSARAY	3	88	7.540.000	25	1	1	88	7.540.000	25
AMASYA	3	50	2.285.125	0	2	1	50	2.285.125	0
ANKARA	3	120	6.414.950	36	3	7	1196	74.597.150	350
	3	90	4.000.000	30					
	3	112	3.651.200	30					
	B	64	3.800.000	19					
	5	328	19.731.000	100					
	4	190	17.000.000	45					
ANTALYA	3	80	3.376.000	20	4	16	7793	524.313.000	2130
	5	860	41.900.000	285					
	5	520	12.180.000	170					
	4	288	15.100.000	75					
	B	80	7.380.000	24					
	5	700	85.000.000	250					
	4	219	25.000.000	54					
	3	230	8.592.000	100					
	5	1092	96.000.000	328					
	5	706	6.300.000	160					
	5	500	49.300.000	100					
	5	748	47.000.000	224					
	5	600	23.600.000	120					
	3	198	12.940.000	50					
4	180	19.945.000	45						
4	792	70.700.000	125						
ARTVİN	3	74	6.191.000	24	5	1	74	6.191.000	24
AYDIN	5	308	19.000.000	100	6	5	2618	185.790.000	553
	3	112	13.540.000	34					
	4	478	33.550.000	143					
	5	920	93.800.000	276					
	5	800	25.900.000	0					
BALIKESİR	B	72	1.460.000	10	7	4	528	37.080.000	89
	B	78	4.810.000	12					
	B	56	4.800.000	14					
	4	322	26.010.000	53					
BAYBURT	3	121	550.000	15	8	1	121	550.000	15
BOLU	B	60	3.307.000	50	9	3	606	55.097.000	215
	5	526	49.990.000	158					
	B	20	1.800.000	7					
BURSA	3	76	3.200.000	13	10	7	1066	64.530.000	297
	5	90	5.450.000	25					
	4	198	19.700.000	60					
	4	198	13.330.000	59					
	3	198	6.700.000	59					
	3	220	9.560.000	55					
	3	86	6.590.000	26					
ÇANAKKALE	3	80	2.428.000	15	11	1	80	2.428.000	15
DENİZLİ	3	48	2.590.000	15	12	3	142	6.890.000	45
	3	60	1.400.000	15					
	3	34	2.900.000	15					
DİYARBAKIR	4	154	14.841.290	45	13	3	678	62.151.290	202
	B	134	9.480.000	40					
	5	390	37.830.000	117					
DÜZCE	B	22	2.400.000	0	14	1	22	2.400.000	0
ERZİNCAN	3	44	3.700.000	20	15	1	44	3.700.000	20
ERZURUM	4	168	12.690.000	50	16	1	168	12.690.000	50
ESKİŞEHİR	4	190	10.140.000	60	17	2	293	18.241.345	90
	3	103	8.101.345	30					
GAZİANTEP	B	40	2.300.000	10	18	2	57	17.400.000	16
	3	17	15.100.000	6					
HAKKARİ	3	100	1.203.000	30	19	1	100	1.203.000	30
HATAY	3	76	3.300.000	25	20	3	996	57.040.000	205
	4	592	19.740.000	100					
	4	328	34.000.000	80					

YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN DETAYLI DAĞILIMI

Şehir	Yıldız Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Tutarı	İstihdam	Otel No	Toplam Otel Sayısı	Toplam Yatak Sayısı	Toplam Yatırım Tutarı	Toplam İstihdam
İSTANBUL	5	660	77.000.000	180	21	32	6514	572.602.116	1534
	B	96	8.897.181	0					
	B	90	11.500.000	25					
	B	68	6.134.000	70					
	5	612	74.000.000	184					
	4	370	13.700.000	70					
	5	82	4.142.962	0					
	5	390	25.500.000	85					
	4	230	18.045.000	50					
	3	70	3.380.000	20					
	4	300	19.600.000	55					
	3	80	18.460.000	20					
	3	43	3.060.000	13					
	5	276	21.210.000	83					
	3	34	2.857.335	4					
	3	97	2.600.000	0					
	5	804	107.770.000	220					
	3	34	2.584.885	0					
	4	116	4.647.970	30					
	3	42	2.200.000	10					
	B	56	4.000.000	16					
	4	304	18.960.000	60					
	3	32	5.735.000	10					
	1	60	2.800.000	10					
4	126	1.350.000	10						
4	792	56.479.456	70						
2	50	5.778.327	15						
B	76	6.140.000	23						
B	70	6.330.000	21						
B	64	2.700.000	15						
4	245	19.990.000	150						
4	145	15.050.000	15						
İZMİR	4	140	12.145.000	40	22	9	2037	134.616.270	600
	4	423	16.800.000	100					
	3	158	5.238.300	8					
	4	196	12.030.000	59					
	B	78	3.660.000	23					
	3	50	7.570.000	30					
	5	316	48.672.970	150					
5	200	18.000.000	50						
5	476	10.500.000	140						
KARABÜK	5	32	6.531.051	12	23	1	32	6.531.051	12
KAYSERİ	4	252	26.886.000	76	24	1	252	26.886.000	76
KIRKLARELİ	4	160	5.192.000	26	25	1	160	5.192.000	26
KOCAELİ	4	312	18.260.000	94	26	3	600	39.760.701	194
	5	240	13.000.701	85					
	3	48	8.500.000	15					
KONYA	3	186	7.340.000	37	27	1	186	7.340.000	37
MARDİN	3	198	5.800.000	60	28	5	509	34.876.585	166
	4	160	22.760.000	70					
	3	25	1.176.585	5					
	B	58	2.130.000	17					
	3	68	3.010.000	14					
MERSİN	4	170	14.180.000	51	29	10	2162	157.349.685	580
	5	342	15.379.685	75					
	5	626	80.750.000	200					
	3	122	7.500.000	35					
	5	352	8.800.000	70					
	B	96	5.730.000	25					
	3	88	4.990.000	25					
	B	80	3.740.000	24					
3	180	8.380.000	45						
3	106	7.900.000	30						

YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN DETAYLI DAĞILIMI

Şehir	Yıldız Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Tutarı	İstihdam	Otel No	Toplam Otel Sayısı	Toplam Yatak Sayısı	Toplam Yatırım Tutarı	Toplam İstihdam						
MUĞLA	3	100	5.532.200	30	30	20	4244	365.480.062	1204						
	B	106	8.400.000	32											
	3	38	1.000.000	13											
	4	768	41.890.000	60											
	B	54	2.687.782	0											
	5	244	42.400.000	70											
	B	24	1.450.000	13											
	3	180	9.370.000	54											
	B	20	3.400.000	10											
	4	78	7.610.000	20											
	B	100	11.073.000	30											
	5	488	69.800.000	146											
	5	1164	95.500.000	490											
	B	120	8.000.000	18											
	B	106	6.350.000	25											
	4	192	13.700.000	57											
4	114	12.727.080	40												
5	240	19.960.000	70												
5	22	3.000.000	0												
3	86	1.630.000	26												
NEVŞEHİR	B	60	8.958.050	30	31	4	1156	94.627.319	335						
	5	372	41.590.000	120											
	B	24	930.000	5											
	5	700	43.149.269	180											
ORDU	3	20	1.248.500	10	32	5	366	18.723.500	79						
	3	30	4.785.000	10											
	3	46	1.200.000	9											
	3	40	750.000	0											
	3	230	10.740.000	50											
SAKARYA	4	190	19.000.000	47	33	4	1086	50.360.000	233						
	4	354	19.260.000	55											
	4	280	4.950.000	56											
	5	262	7.150.000	75											
SAMSUN	4	166	1.900.000	30	34	2	306	19.220.000	70						
	4	140	17.320.000	40											
SİVAS	3	73	2.190.000	15	35	3	311	16.319.905	83						
	4	142	3.419.905	39											
	5	96	10.710.000	29											
ŞANLIURFA	2	89	3.000.000	27	36	3	179	8.280.000	50						
	5	56	1.990.000	13											
	3	34	3.290.000	10											
TEKİRDAĞ	4	304	39.500.000	90	37	2	436	65.000.000	125						
	4	132	25.500.000	35											
TOKAT	3	106	5.460.000	32	38	1	106	5.460.000	32						
TRABZON	4	340	14.570.000	65	39	12	1451	85.913.862	316						
	3	34	2.340.000	15											
	3	196	2.580.000	12											
	3	24	615.000	0											
	1	40	6.575.000	20											
	4	216	15.010.000	45											
	4	90	9.840.000	30											
	B	46	2.340.000	14											
	3	76	2.880.000	10											
	B	24	4.528.367	15											
	3	140	6.100.000	45											
	4	225	18.535.495	45											
	VAN	3	100	1.240.000						18	40	1	100	1.240.000	18
	YALOVA	5	490	46.450.000						147	41	2	740	66.246.000	147
4		250	19.796.000	0											
ZONGULDAK	3	20	4.220.000	6	42	1	20	4.220.000	6						
TOPLAM		39673	2.928.361.966	10294	42	187	39673	2.928.361.966	10294						

2016 YILI GENEL TOPLAM

	5 Yıldız	4 Yıldız	3 Yıldız	2 Yıldız	1 Yıldız	Butik	Özel Belgeli	Toplam
İL SAYISI	13	23	29	2	2	14	6	
TESİS SAYISI	35	48	62	2	2	32	6	187
YATAK SAYISI	18.544	12.719	5.651	139	100	2.142	378	39.673
İSTİHDAM	5.298	2774	1.434	42	30	637	79	10.294
YATIRIM MİKTARI	1.494.113.625	912.350.196	311.305.425	8.778.327	9.375.000	160.615.380	31.824.013	2.928.361.966

İLLERE GÖRE YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ

Şehir	Yıldız Sayısı	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam	Şehir	Yıldız Sayısı	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
AKSARAY	3	1	88	7.540.000	25	İZMİR	3	2	208	12.808.300	38
AMASYA	3	1	50	2.285.125	0		4	3	759	40.975.000	199
ANKARA	3	2	232	10.066.150	66		5	3	992	77.172.970	340
	4	1	190	17.000.000	45		B	1	78	3.660.000	23
	5	2	620	39.731.000	190	TOPLAM		9	2037	134.616.270	600
	B	1	64	3.800.000	19	KARABÜK	5	1	32	6.531.051	12
	3	1	90	4.000.000	30	KAYSERİ	4	1	252	26.886.000	76
TOPLAM		7	1196	74.597.150	350	KIRKLARELİ	4	1	160	5.192.000	26
ANTALYA	3	3	508	24.908.000	170	KOCAELİ	4	1	312	18.260.000	94
	4	4	1479	130.745.000	299		5	1	240	13.000.701	85
	5	8	5726	361.280.000	1637		3	1	48	8.500.000	15
	B	1	80	7.380.000	24	TOPLAM		3	600	39.760.701	194
TOPLAM		16	7793	524.313.000	2130	KONYA	3	1	186	7.340.000	37
ARTVİN	3	1	74	6.191.000	24	MARDİN	3	3	291	9.986.585	79
AYDIN	3	1	112	13.540.000	34		4	1	160	22.760.000	70
	4	1	478	33.550.000	143		B	1	58	2.130.000	17
	5	3	2028	138.700.000	376	TOPLAM		5	509	34.876.585	166
TOPLAM		5	2618	185.790.000	553	MERSİN	3	4	496	28.770.000	135
BALIKESİR	4	1	322	26.010.000	53		4	1	170	14.180.000	51
	B	3	206	11.070.000	36		5	3	1320	104.929.685	345
TOPLAM		4	528	37.080.000	89		B	2	176	9.470.000	49
BAYBURT	3	1	121	550.000	15	TOPLAM		10	2162	157.349.685	580
BOLU	5	1	526	49.990.000	158	MUĞLA	3	4	404	17.532.200	123
	B	2	80	5.107.000	57		4	4	1152	75.927.080	177
	TOPLAM		3	606	55.097.000	215		5	4	2136	227.660.000
BURSA	3	4	580	26.050.000	153		B	7	530	41.360.782	128
	4	2	396	33.030.000	119		5	1	22	3.000.000	0
	S	1	90	5.450.000	25	TOPLAM		20	4244	365.480.062	1204
TOPLAM		7	1066	64.530.000	297	NEVŞEHİR	5	1	372	41.590.000	120
ÇANAKKALE	3	1	80	2.428.000	15		B	2	84	9.888.050	35
DENİZLİ	3	2	108	3.990.000	30		5	1	700	43.149.269	180
	3	1	34	2.900.000	15	TOPLAM		4	1156	94.627.319	335
	TOPLAM		3	142	6.890.000	45	ORDU	3	5	366	18.723.500
DİYARBAKIR	4	1	154	14.841.290	45	SAKARYA	4	3	824	43.210.000	158
	B	1	134	9.480.000	40		5	1	262	7.150.000	75
	5	1	390	37.830.000	117	TOPLAM		4	1086	50.360.000	233
TOPLAM		3	678	62.151.290	202	SAMSUN	4	2	306	19.220.000	70
DÜZCE	B	1	22	2.400.000	0	SİVAS	3	1	73	2.190.000	15
ERZİNCAN	3	1	44	3.700.000	20		4	1	142	3.419.905	39
ERZURUM	4	1	168	12.690.000	50		5	1	96	10.710.000	29
ESKİŞEHİR	4	1	190	10.140.000	60	TOPLAM		3	311	16.319.905	83
	3	1	103	8.101.345	30	ŞANLIURFA	2	1	89	3.000.000	27
	TOPLAM		2	293	18.241.345	90		3	1	34	3.290.000
GAZİANTEP	B	1	40	2.300.000	10		5	1	56	1.990.000	13
	3	1	17	15.100.000	6	TOPLAM		3	179	8.280.000	50
TOPLAM		2	57	17.400.000	16	TEKİRDAĞ	4	2	436	65.000.000	125
HAKKARİ	3	1	100	1.203.000	30	TOKAT	3	1	106	5.460.000	32
HATAY	3	1	76	3.300.000	25	TRABZON	1	1	40	6.575.000	20
	4	2	920	53.740.000	180		3	5	470	14.515.000	82
	TOPLAM		3	996	57.040.000	205		4	4	871	57.955.495
İSTANBUL	1	1	60	2.800.000	10		B	2	70	6.868.367	29
	2	1	50	5.778.327	15	TOPLAM		12	1451	85.913.862	316
	3	8	432	40.877.220	77	VAN	3	1	100	1.240.000	18
	4	9	2628	167.822.426	510	YALOVA	5	1	490	46.450.000	147
	5	5	2742	305.480.000	752		4	1	250	19.796.000	0
B	7	520	45.701.181	170	TOPLAM		2	740	66.246.000	147	
S	1	82	4.142.962	0	ZONGULDAK	3	1	20	4.220.000	6	
TOPLAM		32	6514	572.602.116	1534						

YILDIZINA GÖRE YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ

5 YILDIZLI İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
ANKARA	2	620	39.731.000	190
ANTALYA	8	5726	361.280.000	1637
AYDIN	3	2028	138.700.000	376
BOLU	1	526	49.990.000	158
DIYARBAKIR	1	390	37.830.000	117
İSTANBUL	5	2742	305.480.000	752
İZMİR	3	992	77.172.970	340
KOCAELİ	1	240	13.000.701	85
MERSİN	3	1320	104.929.685	345
MUĞLA	4	2136	227.660.000	776
NEVŞEHİR	2	1072	84.739.269	300
SAKARYA	1	262	7.150.000	75
YALOVA	1	490	46.450.000	147
TOPLAM	35	18544	1.494.113.625	5298

4 YILDIZLI İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
ANKARA	1	190	17.000.000	45
ANTALYA	4	1479	130.745.000	299
AYDIN	1	478	33.550.000	143
BALIKESİR	1	322	26.010.000	53
BURSA	2	396	33.030.000	119
DIYARBAKIR	1	154	14.841.290	45
ERZURUM	1	168	12.690.000	50
ESKİŞEHİR	1	190	10.140.000	60
HATAY	2	920	53.740.000	180
İSTANBUL	9	2628	167.822.426	510
İZMİR	3	759	40.975.000	199
KAYSERİ	1	252	26.886.000	76
KIRKLARELİ	1	160	5.192.000	26
KOCAELİ	1	312	18.260.000	94
MARDİN	1	160	22.760.000	70
MERSİN	1	170	14.180.000	51
MUĞLA	4	1152	75.927.080	177
SAKARYA	3	824	43.210.000	158
SAMSUN	2	306	19.220.000	70
SIVAS	1	142	3.419.905	39
TEKİRDAĞ	2	436	65.000.000	125
TRABZON	4	871	57.955.495	185
YALOVA	1	250	19.796.000	0
TOPLAM	48	12719	912.350.196	2774

3 YILDIZLI İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
AKSARAY	1	88	7.540.000	25
AMASYA	1	50	2.285.125	0
ANKARA	3	322	14.066.150	96
ANTALYA	3	508	24.908.000	170
ARTVİN	1	74	6.191.000	24
AYDIN	1	112	13.540.000	34
BAYBURT	1	121	550.000	15
BURSA	4	580	26.050.000	153
ÇANAKKALE	1	80	2.428.000	15
DENİZLİ	3	142	6.890.000	45
ERZİNCAN	1	44	3.700.000	20
ESKİŞEHİR	1	103	8.101.345	30
GAZİANTEP	1	17	15.100.000	6
HAKKARİ	1	100	1.203.000	30
HATAY	1	76	3.300.000	25
İSTANBUL	8	432	40.877.220	77
İZMİR	2	208	12.808.300	38
KOCAELİ	1	48	8.500.000	15
KONYA	1	186	7.340.000	37
MARDİN	3	291	9.986.585	79
MERSİN	4	496	28.770.000	135
MUĞLA	4	404	17.532.200	123
ORDU	5	366	18.723.500	79
SIVAS	1	73	2.190.000	15
ŞANLIURFA	1	34	3.290.000	10
TOKAT	1	106	5.460.000	32
TRABZON	5	470	14.515.000	82
VAN	1	100	1.240.000	18
ZONGULDAK	1	20	4.220.000	6
TOPLAM	62	5651	311.305.425	1434

YILDIZINA GÖRE YATIRIM TEŞVİK BELGELERİ

5 BELGELİ İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
BURSA	1	90	5.450.000	25
İSTANBUL	1	82	4.142.962	0
KARABÜK	1	32	6.531.051	12
MUĞLA	1	22	3.000.000	0
SIVAS	1	96	10.710.000	29
ŞANLIURFA	1	56	1.990.000	13
TOPLAM	6	378	31.824.013	79

2 YILDIZLI İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
İSTANBUL	1	50	5.778.327	15
ŞANLIURFA	1	89	3.000.000	27
TOPLAM	2	139	8.778.327	42

1 YILDIZLI İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
İSTANBUL	1	60	2.800.000	10
TRABZON	1	40	6.575.000	20
TOPLAM	2	100	9.375.000	30

BUTİK BELGELİ İŞLETMELER

Şehir	Otel Sayısı	Yatak Sayısı	Yatırım Miktarı	İstihdam
ANKARA	1	64	3.800.000	19
ANTALYA	1	80	7.380.000	24
BALIKESİR	3	206	11.070.000	36
BOLU	2	80	5.107.000	57
DIYARBAKIR	1	134	9.480.000	40
DÜZCE	1	22	2.400.000	0
GAZİANTEP	1	40	2.300.000	10
İSTANBUL	7	520	45.701.181	170
İZMİR	1	78	3.660.000	23
MARDİN	1	58	2.130.000	17
MERSİN	2	176	9.470.000	49
MUĞLA	7	530	41.360.782	128
NEVŞEHİR	2	84	9.888.050	35
TRABZON	2	70	6.868.367	29
TOPLAM	32	2142	160.615.380	637

2016 YILI GENEL TOPLAM

	Şehir Sayısı	Tesis Sayısı	Yatak Sayısı	İstihdam Sayısı	Yatırım Miktarı
5 yıldızlı	13	35	18.544	5.298	1.494.113.625
4 yıldızlı	23	48	12.719	2.774	912.350.196
3 yıldızlı	29	62	5.651	1.434	311.305.425
2 yıldızlı	2	2	138	30	8.778.327
1 yıldızlı	2	2	100	30	9.375.000
Butik	14	32	2.142	637	160.615.380
Özel Belgeli	6	6	378	79	31.824.013
Toplam	187	39.673	10.294	2.928.361.966	

YILLARA GÖRE YATIRIM TEŞVİKLERİ					
	2014	2015	2016	2015/2014 Fark	2016/2015 Fark
Yatırım Yapılacak İl	58	52	42	- 6 İl	-10
Yatırım Yapılacak Otel	316	239	187	- 77 Adet	-52
Hizmete Açılacak Yatak	82.074	56.448	39.673	25.626 Adet	-16.775
Otel Başına Ort. Yatak	259,7	236,2	212,1	23,5 Yatak	-24,1
Yeni İstihdam Sayısı	20.177	14.264	10.294	5.913 Kişi	-3.970
Toplam Yatırım Maliyeti	5.361,2 Milyon TL	3.975,7 Milyon TL	2.928,3 Milyon TL	1.156 Milyon TL	1.047,4 Milyon TL
Yatak Başına Ort. Maliyet	65,3 Bin TL	70,4 Bin TL	73,8 Bin TL	5,1 Bin TL	3,4 Bin TL

Yıldız Kategorisi	Otel Sayısına Göre			2015 / 2016 Fark	Yatak Sayısına Göre			2015 / 2016 Fark
	2014	2015	2016		2014	2015	2016	
5*	66	36	35	-1	40.898	24.232	18.544	-5.688
4*	99	76	48	-28	27.404	20.945	12.719	-8.226
3*	110	98	62	-36	13.824	9.479	5.651	-3.828
2*	8	0	2	2	378	0	139	139
1*	3	0	2	2	152	0	100	100
Butik / Özel	30	29	38	9	2.418	1.792	2.520	728
TOPLAM	316	239	187	-52	85.074	56.448	39.673	-16.775

MODERNİZASYON TEŞVİK BELGELERİ

Şehir	Yıldız	Yatak Sayısı	Yatırım Tutarı	İstihdam	Otel No	Toplam Otel Sayısı	Toplam Yatak Sayısı	Toplam Yatırım Tutarı	Toplam İstihdam
ADANA	5	318	2.650.000	0	1	1	318	2.650.000	0
ANKARA	3	136	2.500.000	0	2	1	136	2.500.000	0
ANTALYA	5	1740	47.540.000	40	3	11	12431	138.541.571	149
	4	452	22.500.000	89					
	4	726	19.961.002	0					
	5	1485	1.250.000	0					
	5	1066	11.156.000	0					
	5	983	1.451.187	0					
	5	1066	3.750.000	0					
	5	2055	2.600.000	0					
	4	850	2.483.382	10					
5	894	23.600.000	10						
5	1114	2.250.000	0						
BOLU	4	242	16.650.000	10	4	1	242	16.650.000	10
BURSA	3	296	3.890.000	10	5	2	782	9.690.000	10
	4	486	5.800.000	0					
ÇANAKKALE	3	74	1.700.000	0	6	1	74	1.700.000	10
DÜZCE	3	66	1.230.000	10	7	1	66	1.230.000	10
İSTANBUL	3	80	3.350.000	13	8	4	442	14.355.730	18
	4	222	5.283.000	0					
	3	84	1.524.830	5					
	5	56	4.197.900	0					
KONYA	5	422	2.940.000	10	9	1	422	2.940.000	10
MARDİN	3	114	1.560.000	3	10	1	114	1.560.000	3
MUĞLA	M	256	4.049.874	10	11	5	2270	33.217.474	25
	5	532	11.120.000	5					
	4	564	2.350.000	0					
	4	794	14.100.000	0					
	3	124	1.597.600	10					
ORDU	3	76	1.000.000	10	12	1	76	1.000.000	10
TOPLAM		17373	226.034.775	245	12	30	17373	226.034.775	255

Sağlığınız için alan yaratın.



Her an her yerde antrenmanlarınıza devam edebilmek için size özel çözümler Technogym'de.

Technogym ekipmanları, "Wellness A'La Carte" anlayışı ile kişiye özel antrenman programlarınıza bulduğunuz her alanda erişmenizi ve sağlıklı yaşam standartlarınızı sürdürmenizi sağlar.



The Wellness Company

Türkiye Distribütörü
AVV SPOR MALZ. VE HİZ. İTH. İHR. VE TİC. A. Ş.
T. 0212 310 50 55 F. 0212 310 50 99
info@avv.com.tr
technogym.com

TÜROB

Türkiye Otelciler Birliği
Hotel Association of Turkey



facebook.com/turob.org

Cumhuriyet Cad. Pak Apt. No: 30 Kat 6 D: 12
34437 Elmadağ - Şişli / İstanbul
Tel : 0 212 296 08 80 (pbx) Faks : 0 212 343 84 36
E-mail: info@turob.com

www.turob.org



twitter.com/Turob



hotel

